



Tous badminton Nouvelle Aquitaine

Le message que nous voulons adresser à tous les badistes néo-aquitains à la suite de cette élection, est que notre but est de travailler avec tout le monde d'où notre projet autour **des structurations** de la ligue – des comités – des clubs car au bout de la chaîne il y a ceux et celles pour qui nous assumons ses responsabilités, c'est à dire les 17.000 licenciés de la NA même si cette année pour les raisons sanitaire ce chiffre est déjà largement à la baisse.

La 1ere de ces structurations s'adressera à la ligue elle-même, cela passe par plusieurs éléments dont un élément fondateur et central : **les salariés.**

Le but est d'analyser les enjeux et les compétences de chaque salarié et d'éventuellement les repositionner en fonction de celles-ci, et de ne pas les laisser sur un poste sans la moindre perspective d'évolution.

Le badminton se professionnalise et il faut que cela continue, au sens où il y a de plus en plus de salariés dans la communauté et il en faut d'ailleurs plus dans nos territoires. Cependant, nous avons oublié de professionnaliser le fonctionnement comme la mise en place de protocole ou process. Notre fonctionnement est très ancien voir archaïque, il faut le moderniser.

Aujourd'hui en 2020, la ligue est une PME de plus d'1,3 million d'euros de chiffre d'affaire, avec 8 salariés et 21 bénévoles. Nous ne pouvons plus la gérer comme une petite association du XXe siècle mais nous devons le faire avec le dynamisme, l'innovation et la rigueur qu'impose une telle structure, et c'est ce qu'attendent nos licenciés.

Les membres de la liste Tous badminton en NA arrive dans un **collectif très diversifié**, ça va de 18 à ... ans, avec des gens du public et du privé, de l'entreprise, des étudiants, des salariés d'associations, et surtout avec bon nombre de femmes et d'hommes de terrain, entraîneurs, encadrants, élus de club ou de comité, ainsi que des officiels techniques qui vont **apporter une autre culture de la gestion des ressources humaines, et dans la gouvernance de la communauté associative.**

Les ressources humaines en lien avec la gouvernance associative doivent donc être plus en osmose et en transversalité par rapport à ce qu'elles sont aujourd'hui, et cesser d'être cloisonnées. Un cadre doit effectivement exister et être initiés par le CA mais reliés par de nombreuses passerelles pour le bien être des salariés et de l'accomplissement de leurs missions.

Ainsi côté associatif, on va sortir de l' élu qui décide en CA et le salarié qui exécute sans avoir son mot à dire. Où à l'inverse des salariés tellement autonomes qu'ils décident et informent juste les élus plutôt que de les impliquer. C'est un des éléments qui complique la gouvernance. Les salariés doivent être vus également comme des experts qui connaissent le terrain et qui sont constamment consultés. J'irai même au-delà ils doivent être **force de proposition et d'innovation** dans les orientations qu'auront définis, de concert, le collège ligue c'est à dire élus/salariés. Les élus eux doivent être impliqués pour être de vrais alliés et porter le projet mis en œuvre par les salariés. Cette



nouvelle gouvernance s'inscrit également dans le recentrage des valeurs. Parler de politique, faire de la politique n'est en rien l'objectif de la loi 1901 sur les associations portées par les valeurs républicaines, citoyennes, et sociales et donc remettre le mot ASSOCIATIF : mise en commun, rassembler et se projeter ensemble est clairement énoncé comme un de nos objectifs. Ces objectifs se traduisent ainsi autour des grands principes de justice, d'équité, de compétences, d'image, de professionnalisme, de réussite (nous sommes dans le monde du sport : les résultats importent beaucoup) et de la reconnaissance au niveau des autres ligues et de la FFBaD.

Nous arrivons donc avec la volonté et une forte détermination de poser des questions sur le fonctionnement global.

Le refrain « *c'est comme ça et ça marchera toujours comme ça* » qui ne signifie pas systématiquement : dysfonctionnement, doit être régulièrement questionné si besoin conservé, ajusté ou réformé mais surtout réfléchi pour **donner un sens aux actions**.

Cette élection ouvre est une véritable opportunité à un moment où le sport et la pratique sportive sont en pleines mutations. La crise sanitaire actuelle n'étant qu'un accélérateur de cette mutation. Ne pas agir sur les 2 prochaines années signifierait rester sur le quai de la gare pour un train qui ne passera plus.

Donc rien n'empêche de questionner puis de partager des diagnostics collectifs pour mener à une vision commune. C'est ce type de fonctionnement et de vision qui doivent être les motivations, les leviers et les piliers d'implication de la vie associative. C'est comme cela que la ligue Nouvelle-Aquitaine va dorénavant fonctionner.

Le second élément de structuration est d'ordre territorial. Aujourd'hui, par exemple la compétition est un levier de structuration, de fidélisation et d'épanouissement, mais il y en a beaucoup d'autres. Pourquoi la presque totalité des « stages » organisés s'adressent-ils aux compétiteurs jeunes ou moins jeunes. Il faut ce type de stages, certes mais pas uniquement une journée de stage thématique : non compétiteurs, féminins, vétérans, parabad, etc. Ces rassemblements sont aussi des moments de partage et de convivialité. Pourquoi réserver ces rassemblements associatifs à la compétition ? Chaque licencié a le droit de pouvoir se retrouver dans l'offre badminton et toutes ses possibilités.

Tout ceci n'est possible que si les volontés, les partages, les actions, les projets sont **construits de concert avec les représentants territoriaux** que sont les clubs et les comités départementaux.

La ligue se doit donc d'être auprès d'eux, avec eux, à l'écoute des problématiques et dans le conseil mais aussi l'accompagnement à tous les niveaux techniques, comme financiers et sportifs. La géographie de notre grande région et les distinctions territoriales doivent être ainsi des éléments fondateurs pour la mise en place d'un développement qui vise **l'équité territoriale**.



Notre projet TOUS BADMINTON EN NOUVELLE-AQUITAINE est donc un projet ambitieux dans sa volonté et nécessite la mobilisation de moyens. Nous l'avons déjà évoqué, l'équipe ligue en est un élément moteur mais également les encadrants ou encore les officiels techniques c'est à dire tous ces **bénévoles** répartis sur les territoires dans les comités et les clubs. Ce sont eux les **vrais acteurs de ces ambitions**. Et à ce titre, ils ne peuvent être laissés en marge mais doivent être des **partenaires essentiels de la co-construction** du projet badminton en Nouvelle-Aquitaine axé autour du sportif bien sûr, mais aussi des valeurs associatives, du développement durable, de l'éthique, de la citoyenneté, et du social et surtout pour TOUS, de tout âge, compétiteurs acharnés au non-compétiteurs hebdomadaires, aux parents non pratiquants mais accompagnateurs, aux spectateurs etc...

Enfin ce projet est également tourné vers **une autre approche financière**. En effet, les moyens financiers et budgétaires sont des éléments primordiaux du développement du badminton à tous les échelons. Certes les finances semblent équilibrées même si cet équilibre est presque rétabli à la suite d'une démission durant l'été d'un salarié, il faut rappeler les craintes de la précédente face au déficit dû à la baisse de licencié « Covid ». Nous devons nous tourner vers d'autres ressources au travers des actions, des partenariats, du sponsoring, et d'innovation. Sur ce domaine, la culture badiste doit **s'ancrer dans le paysage économique du sport** comme l'on fait avec succès d'autres sports.

C'est donc avec beaucoup d'humilité que l'équipe TOUS BADMINTON EN NOUVELLE-AQUITAINE est maintenant prête à mettre en œuvre ce projet pour ces 4 années d'Olympiade 2020-2024.

Bonne reprise à tous et bonne continuation aux clubs.

A bientôt mais pas uniquement en fin d'année lors de l'AG ligue mais tout au long de l'année par la création de nouveaux outils de communication, la mise en place de liens directs, le déplacement d'élus comme salariés dans les gymnases, l'accompagnement dans les projets territoriaux, et les grands événements au sein de la ligue comme le circuit élite de Brive du 05/12 ou encore l'énorme fête du badminton avec les championnats de France Élite à Boulazac du 04 au 07 février 2021.

Guillaume GUERDER, président
Associé à l'ensemble du Conseil d'Administration